

强化需求导向 聚焦内涵建设 以新“双高”为引领 筑牢“创全聚本”基石

——在九届五次教代会上的报告

院长 郑强

(2025年1月10日)

各位代表、老师们：

现在，我代表院行政向大会作工作报告，请予审议，并请列席会议的同志提出意见。

第一部分 2024年工作回顾

2024年是学校革故鼎新、砥砺前行、破局猛进的一年。学校坚持以党的二十大和二十届二中、三中全会及习近平总书记系列重要讲话精神为指引，对标《中国教育现代化2035》和《关于深化现代职业教育体系建设改革的意见》要求，全面贯彻落实国家高等职业教育改革发展的新要求和新任务。一年来，学校聚焦适应新一轮科技革命和产业变革，以服务十堰绿色低碳发展示范区和湖北“51020”现代产业集群、十堰市“一主四优多支撑”产业体系需求为牵引，启动“创建职业本科”和“创建全国文明校园”两大任务，不断深化人才培养体系改革，深入推进学校事业高质量发展，学校办学规模、质量与效益显著提升，较好完成了各项重大任务和学校年度工作目标。

一、关键能力取得新突破

一是争取市委、市政府支持，土地面积大幅增长。2024

年，在学校的全力争取下，市规委会同意将位于天津路西南侧、林荫大道北侧共约 416 亩土地划给学校，这是学校自 2008 年搬迁以来最大一次校区拓展，是学校申办职业本科土地达标取得的重大成绩和重大进展。二是干部队伍建设稳步推进，班子建设得到省委市委高度重视，推荐的多名干部获得上级党委和组织部门的认可，校内推荐的 2 名同志分别担任电大（教院）正县级书记和院长。三是高层次人才引进、培养持续发力，师资结构进一步优化。学校深入实施教师硕博工程，两年来引进博士研究生 4 人，硕士研究生 70 人，校内培养博士 1 人并认证，另选派 10 人攻读博士。学校师资结构更加合理，师德师风持续向好。

二、内涵建设明确新方向

一是出台《五金建设方案》，持续加大教学投入。全年投入 6653 万元用于教学设备购置，建成智慧交通、智慧制造、数字经济、智慧学习四大平台；投入 2200 万元，新建智慧教室 54 间，改造实训基地 6000 余平方米，实践教学条件大为改善。二是各类标志性成果产出增加。承办视觉艺术、集成电路 2 项国赛选拔赛，教师学生在世界职业院校技能大赛、“一带一路”暨金砖国家技能大赛、全国大学生职业规划大赛、中国国际创新大赛、“挑战杯”、教学能力大赛等省级以上各类竞赛获奖 169 项，其中国家级奖励 31 项，获奖数量创历史之最。三是对标新双高要求，找准“三个定位”^{注 1}，明确“六度”^{注 2}指标。持续开展专业结构调整和专业改造。2024 年增设工业互联网技术专业，撤销 3 个专业。对学校 49 个专业进行了重新布局，构建智慧环保、智能制造等 9 大专业群；以环境监测技术

专业为龙头的智慧环保专业群，正全力申报湖北省职业教育人才培养体系改革试点项目。智能装备制造专业群也整装待发，将与智慧环保专业群一起，共同冲击新一轮双高申报。

三、服务水平取得新提升

一是产业学院激发办学活力。学校以产业学院为平台全面服务县域经济发展思路得到专家和业界认可，2个案例获全国高等职业学校校长联席会议“提升学校办学能力，提高服务发展支撑力”优秀案例；教育厅支持学校产业学院建设，学校产业学院实现单列计划招生，开创了全省高校招生直接对接和服务县域特色产业的先河，并在全省招生工作会议上做经验交流。二是服务能力不断增强。全年培训 5.3 万人日，培训收入 540 万元。职业技能鉴定中心新增 8 个鉴定工种。非学历教育改革创新案例通过省教育厅评审。荣获职业院校服务全民终身学习项目优秀单位。年度技术服务协议额首超 1000 万元；成功突破性入选 2024 年湖北省自然科学基金计划；获批“湖北省社科普及基地”；新增 73 个知识产权项目，32 项市级以上课题，7 项市级重大课题。三是学生就业能力得到提升。毕业生初次就业率 93.17%，年终就业率 98.35%。学生在首届全国大学生职业规划大赛中荣获省赛 1 金 2 银 2 铜。在湖北省生涯咨询案例中获 2 项就业典型案例、1 人获教育部全国基层就业典型。“髹漆与共—AI 赋能非遗传承 产业助力漆乡振兴”项目获国赛铜奖。

四、治理体系取得新成绩

一是守牢安全底线。学校坚持每周召开安稳工作例会，出台校园安全稳定“三大行动”^{注 3}实施方案，全方位构建校园安

全责任体系，连续 19 年来让因心理健康问题导致的恶性事件“零发生”。开展消防演练、医疗急救培训、传染病防控知识健康讲座、保密学习等安全教育活动 30 余次，确保了学校实现 5 个“没有发生”^{注 4}。学校被评为十堰市禁毒先进单位、消防先进单位、内保先进单位，被省公安厅评为全省高校平安校园建设工作成绩突出集体。二是打破瓶颈，激励先进。打破人事代理人员任职“天花板”，不拘一格“用”人才，为广大谋事干事的青年干部提供更大舞台。进一步凸显成果导向，优化修订职称评审办法，出台标志性成果奖励办法，加大对获得标志性成果奖励力度，营造“创一流、争第一、干唯一”干事创业的良好氛围。三是社会影响不断扩大。新生招录报到 6481 人，再创历史新高。全年预算总收入超 3.5 亿元，在湖北省高职院校位于前列。104 篇新闻在中国教育报、中国青年报及省市媒体刊发。摄制 100 余个短视频和专题片，对毕业典礼、招生宣讲进行线上直播，教师演绎歌曲《太阳过了河》在央视《民歌中国》节目中播出。

五、文明校园取得新进展

一是用心关心关爱学生。全年发放各类奖学助学金 2371.67 万元。对 423 名退役复学大学生发放国家助学金、入伍补偿和学费减免共计 532 万元。办理生源地助学贷款 78.96 万元。改善南区食堂环境，投入 600 万改建维修女生宿舍。二是深入推进文明创建。制订了《创建全国文明校园行动计划（2024—2026 年）》，开展凝心铸魂、锻能提质等“六项行动”和校园不文明行为劝导活动等“六项活动”^{注 5}，产生了较好的效果。35 个志愿服务团体和个人获省、市级表彰。“大学

生修身计划”的经验做法被《中国青年报》专题报道。三是校园文化异彩纷呈。举办“和山之春 德润匠心”校园文化艺术节、学生社团文化展演、樱花杯学生球类联赛、“大学生惠游十堰”“中华优秀传统文化进校园”等活动 334 场次。荣获“湖北省最受高中生喜爱高职院校”和“最受关注高职院校”称号。四是“五育并举”取得成效。“德润匠心”思政案例受到省、市表彰。460 余名学生获省部级及以上各类大赛奖项。在湖北省大学生田径运动会中获得乙组团体第四名、男子团体第五名、女子团体第三名，单项一金五银四铜。获高校美育改革创新案例二等奖、获湖北省微公益环保创意大赛一等奖，在第八届大学生艺术节中获 8 个奖项。学生邬贤康获评湖北“向上向善好青年”和“中国大学生自强之星”。

六、数字化建设迈上新台阶

一是推进“智慧校园”基础建设。加强智能教学平台及环境建设，新、改建智慧教室、建设了服务师生的自助终端、AI 交互一体机和校园数字广播系统。组织完成国家智慧职教数据上报。二是数字赋能成效明显。建成 12 门校级在线精品课程、87 门优质核心课程，《休闲娱乐空间设计》被认定为省级在线精品课程。建成了智能制造、智慧学习等四大平台。教育部发布的《职业院校智慧校园建设成熟度》报告中，我校位列湖北省高职院校第 4 名；获批湖北省数字档案馆建设试点单位，位列湖北高职前三。三是智慧服务安全有效。全面推行 OA、财务等数字系统使用，办文、办事、办会，项目申报与财务核销都实现了无纸化、数字化。在十堰 2024“护网行动”中，我校在全市 65 支队伍中获得第 3 名。

七、对外合作取得新成果

一是对外交流日益增加。受邀参加由教育部中国教育国际交流协会组织的世界职业院校与技术大学联盟（WFCP）2024 年会，参与了中美职业院校百千万院校长论坛云携手活动，邀请德国赛德尔基金会参加“太极大会”，与白俄罗斯、泰国、老挝、吉尔吉斯斯坦、巴基斯坦等国开展线上、线下交流；派出 33 名教师赴香港理工大学培训。二是国际合作水平不断提升。与白俄罗斯莫吉廖夫国立大学签订战略合作协议，药品生物技术专业国际合作办学项目获批；与吉尔吉斯斯坦中吉合资吉速汽车制造有限公司签订“随企出海”战略合作协议；承接中泰职业教育合作“210 工程”项目，开发 1 个专业标准、6 个课程标准，被泰国教育部授予学校“中泰职业教育特别贡献奖”；与泰国佛统技术学院共建的“武当工坊”挂牌；面向匈牙利和塔吉克斯坦合作开发 2 部国际教材。三是学校发展备受关注。党委书记边疆同志受邀为湖北省委党校处长班做《习近平文化思想专题讲座》，全国政协常委、社会和法制委员会副主任吴社洲上将，人力资源和社会保障部原副部长王少峰，九三学社中央专职副主席刘晓梅、省人大常委会副主任刘雪荣、省政协原副主席陈天会、市委书记黄剑雄等各级领导先后到校调研指导，学校主办、承办各种研讨会、论坛、大赛，一大批院士、教授等知名专家学者应邀到校做专题报告，学校影响力不断增大。

除上述工作外，学校乡村振兴、下沉社区、综合治理、党建工作成绩突出，国家安全、平安校园、法治建设、信访、工会、退休教师服务等工作圆满完成任务。

各位代表，过去的实践告诉我们，学校的发展，必须坚持

解放思想、不断改革创新、树立质量理念；必须完善管理体制、打造职教特色、狠抓工作落实；必须强化人才意识、加快外引内培、优化人才梯队。过去一年的成绩来之不易，得益于省委、省政府和市委、市政府的英明决策和正确指导，得益于校党委的坚强领导；得益于全校师生团结拼搏、共同努力；得益于合作单位和社会各界的大力支持。在此，我谨代表学校向大家表示最诚挚的感谢！

在看到成绩的同时，我们也要清醒地认识到：我们的专业与产业契合度不够高、高层次领军人才不够多、社会服务能力不够强、奋勇争先动力不够足等问题依然是我校的短板。目前，我们正处在高职教育发展的黄金时期，学校的各项建设事业还有很大的提升潜力与拓展空间，我们要正视问题，抢抓机遇，锚定目标，继续推进学校事业全面发展，朝着“创全聚本”战略目标不懈努力。

第二部分 2025 年主要工作

2025 年学校工作的总目标是：提高办学能力，全力冲刺新双高。

2025 年学校工作的总体思路是：强基础，修内涵，优环境，增效率，凝心聚力“创全聚本”。

具体来说：2025 年是十四五收官之年和“十五五”规划谋篇之年，学校要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以职业教育“一体两翼五重点”建设为引领，以达标工程（办学能力现场测评）、五金建设、修身计划为抓手，全面深化人才培养体系改革，全面提高服务产业能力水平，全面提升综

合办学质量效益，切实推进学校事业高质量发展。

2025 年学校工作的总要求是：全年工作要在 2024 年既有工作成绩基础上，进一步提高工作水平，优化办学条件、提升成绩、提振士气；进一步深化内涵、倡导形成扎实深入的工作作风，强化政校行企深度合作，深植于当地产业；进一步围绕内涵提升，抓好“五金”体系建设，改革人事制度、职称评聘、分配制度等涉及职工切身利益方面的问题；进一步提高治理水平，优化工作流程；进一步凝练标志性成果，突围进位、力争在全省乃至全国高职院校中力争上游、占据应有的位次；进一步提升工作效能，踏石留印、抓铁有痕、把各项具体工作落实好。

为实现全年目标，2025 年主要从以下五个方面开展工作。

一、以办学能力测评为抓手，持续改善学校办学条件

1. 咬定“创全聚本”战略目标，科学谋划“十五五”规划。在打好“十四五”规划收官战的基础上，结合国家和地方人口结构变化情况、产业发展情况、学校战略目标，对标办学能力测评指标、全国文明校园和职业本科办学要求，把握工作节奏，科学谋划学校十五五发展规划。积极向上级争取政策支持，申报超长期特别国债等各类资金，为“十五五”规划落实提供资金保障，遵守“过紧日子”要求，科学分配资金，把有限的资金用在实现“创全聚本”战略目标最需要的地方。建好校友会，积极筹备举办高等教育 50 周年校庆活动。

2. 继续“南征北扩”，不断改善办学指标。完成既有建筑物和新征 416 亩土地产权后续确权、办证工作；对标举办职业本科土地和教学行政用房要求，争取整合学校周边教育资源，

进一步提高生均土地和教学行政用房指标，争取 2 年内使学校生均土地和教学行政用房达到职业本科办学标准。新建馨园学生宿舍楼，新增床位约 3000 个。对学校原有 9 块土地进行合宗，积极申请调整用地规划条件，开展建筑物产权证办理工作，增加账面有效建筑面积。

3. 加强基础建设，持续改善育人环境。优化校园环境，使校园内的山、水、园、林、路和谐共生，形成四季有景、月月有花的校园风光。继续推进二级学院教学环境改善，稳步推进智慧教室改造；稳妥推进北区食堂招标，做好教职工医疗互助保障工作，加大对困难职工帮扶力度，持续做好惠农助农工作。持续开展教职工心理健康指导与服务，组织好教职工疗休养活动，从 2025 年起保障每年一次健康体检，进一步促进教职工身心健康。

二、以“五金工程”为抓手，持续提高专业办学水平

1. 以专业建设为龙头，提高人才培养质量。“停、改、增”动态优化专业结构，力争三年内将专业总数调整到 40 个左右；加大专业建设力度，以环境治理技术专业群为龙头，培育职业本科专业、带动重点专业群建设。推动以学生为中心的课堂革命，大力实施行动导向教学，让学生动起来，让教学活起来。按照“一课三融”要求，实现课堂学做一体、学研一体、学创一体。加大新形态教材、数字教材的建设。全力争取增加学校编制；面向重点专业和专业群，继续培养、引进 5-10 名博士；遴选一批青年拔尖人才重点培养，承担专业建设、课程改革、技术服务、社会培训等任务。建强管好实训基地，以产教合作平台为基础，打造实习实训“金基地”。以重点专业群为

依托，规划布置一批校本教材建设任务，遴选优秀教材参加省级、国家级规划教材评选。

2. 以“标志成果”为导向，提质教学品牌建设。大力推动教学成果建设：积极参加职业院校技能大赛、职业技能大赛、大学生创新大赛、职业生涯规划大赛、教师教学能力大赛、“一带一路”大赛等竞赛，争取国奖质量有突破，省奖数量有增长。优势资源将向重点建设专业和专业群倾斜。围绕产教融合“一体两翼五重点”项目，主动联合企业搭平台、组团队、谋项目、见成效，凸显产教融合特色，突出职业教育项目建设，争取更多更高教学建设成果。毕业生初次就业率不低于 93%，年终就业率不低于 98%。

3. 以“双千万”为目标，提速社会服务能力建设。大力开展技术服务和社会培训工作，改革社会服务组织方式，重点专业群技术服务金额不低于 200 万，社会培训不低于 1 万人日，社会培训收入不低于 100 万。全校技术服务和社会培训收入力争突破 2000 万元。

三、以绩效评价体系改革为抓手，持续优化办学生态

1. 深化内部治理体制机制改革，充分调动各方积极性。对照省属高校高质量发展综合绩效评价体系，制定与之相适应的校内绩效评价体系，提高各类岗位工作标准要求，探索实施岗位绩效考核，将教师绩效与教学质量、科研成果及社会服务紧密挂钩，激励教师提升专业素养和教学能力。继续探索产业学院理事会领导下的院长负责制。强化二级学院专业办学主体地位，优化校院二级管理体制，充分调动二级学院专业办学的积极性、主动性和创造性。发挥两代表一委员的作用，促进学校

发展行稳致远。

2. 深入推进校企校地合作，高水平推进三大平台建设。充分发挥产业学院作用，用好智慧交通、智能制造以及数字经济三大产业平台和十堰市域产教联合体及相关行业产教融合共同体，深入开展校企合作，推动产教融合，为行业、企业发展提供更高水平的人才支撑和更优质的社会服务。筹备成立“水”的产教融合共同体，加强装备制造行业等协会的指导作用。着力特色产业学院人才培养创新与实践，深入凝练“特色产业学院”经验做法。继续巩固“一村多名大学生”办学成效。结合十堰市低空经济产业布局，抢抓与地方政府和相关企业开展校地合作项目，共同培养适应低空经济发展需求的高素质技术技能人才。

3. 加大国际合作力度，积极探索国际合作新项目。有效提升国际化水平。积极推进“武当工坊”建设，拓展与东南亚、中亚、非洲、欧洲等地区的高校及企业开展多样化合作，强化对国外国家职业标准共建工作的推广落地，针对性增加合作办学项目，加大教师出国访学、培训、服务力度，争取开展海外留学生交流项目，提升学校国际影响力。

四、以“修身计划”为抓手，持续打造文明平安校园

1. 启动“红色引航工程”，筑牢思想信仰之基。挖掘地方红色基因，讲好红色故事。支持马克思主义学院达标建设，着力提升思政工作队伍能力素质；构筑大思政工作体系，争取在全国展示活动和有关项目中取得突破；大力争取高校思想政治工作质量提升综合改革与精品建设项目。精心举办青马班、开学典礼、毕业典礼以及讲座论坛活动，将爱党爱国、爱校荣校教

育贯穿到日常各项活动中去。

2. 践行守正创新，做好学生教育管理服务。深化“智慧学工”建设与应用。深化“大学生修身”计划内涵建设，开展修身教育与文明培育研究。深入推进“一站式”学生社区管理提质增效。深入开展安全稳定“三大行动”，做好学生突发事件应急处置，全力保障学生人身和财产安全，争创全省平安校园。出台《学生社会实践（志愿服务）管理办法》。加强专兼职学工队伍建设，强化辅导员基础理论测试和业务能力考核，拓宽辅导员职业发展途径，发挥班主任队伍育人作用。

3. 深化文明培育，提高师生文明素养。践行习近平总书记给湖北十堰丹江口库区环保志愿者回信精神，培育“绿小青”等一批特色志愿服务品牌。对标全国文明校园创建指标体系，常态化长效化抓好各项创建任务落实，持续抓好文明创建“六大行动”“六大活动”，着力加强校园思政文化品牌建设和校园网络文化活动。持续深化“十星级文明寝室”等系列文明创建评选表彰活动。进一步加大优秀师生宣传选树和典型经验做法宣传推广。成立校文联，加强校社科联和十堰职业教育思政联盟工作。

五、以数字化转型建设为抓手，持续提升工作效能

1. 优化资源配置，提高教学效能。优化信息类课程体系，建设面向全体学生的AI通识课，全面培养学生在AI、大数据等方面的应用意识与能力。以数字化转型引领教学评价模式改革，建成数字化学生综合素质评价体系，提升教学质量与效率。

2. 促进科技创新，增强服务效能。推动虚实融合的数字教学空间和泛在化学习空间建设，实现课堂远程实时直播、多视

窗互动等功能，积极探索学生个性化学习新模式。着力建设教学资源库、精品在线课程、优质在线开放课程、虚拟仿真实验课程、数字教材。推动多门课程在国家智慧教育平台上线；探索建设国际教育线上学习平台。

3. 推动流程创新，提升管理效能。优化升级一站式办事大厅，完善以“用”为导向的信息化平台系统，着力提升办事质效。拟定学校网络安全能力提升任务清单，全面推进网络信息安全保障工作。谋划、推进数字孪生校园、物联网支撑下的绿色校园、AI 赋能教育教学等工作。全面推动教师在数字意识、数字工具与技术、数字安全等方面的能力提升。全面深化基于智慧校园的数字化治理，推动学校数据安全保障工作，筑牢可信可控的数字安全屏障。

各位代表、同志们：新的时代，新的目标，新的征途，新的行动。初心呼唤担当、使命催人奋进。让我们在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，在学校党委的坚强领导下，进一步全面加强党的建设，进一步全面融入区域发展，进一步全面推进依法治校，进一步全面深化各项改革，进一步全面推进内涵建设，以更加开拓进取的精神、更加奋发有为的姿态、更加务实肯干的作风，乘势而上，聚力奋进，为把我校建成全国文明校园和职业本科学校而不懈努力！

附件：1. 名词解释

2. 高水平标志性成果一览表

3. “十大重点”工作一览表

附件 1

名词解释

1. “三个定位”：教育部提出，职业院校要在服务区域、支撑产业、助力大国外交中找准服务面向定位、人才培养定位、办学特色定位。

2. “六度”：职业教育的社会需求适配度、基础条件支撑度、目标措施达成度、政策机制与投入保障度、建设成效贡献度和思政引领度。

3. “三大行动”：为维护校园安全稳定，学校开展的校园安全风险隐患大排查、校园食品安全突出问题大整治、“师生心连心”大走访。

4. “5 个没有发生”：校园没有发生政治敏感性事件、没有发生群体性事件、没有发生校园暴力恐怖事件、没有发生重大公共安全事故、没有发生重大涉校舆情。

5. 文明创建“六项行动”和六项活动：深入实施“凝心铸魂”“锻能提质”“培塑师德”“文化育心”“环境提升”“全域创建”等六项行动；常态化开展校园不文明行为劝导、违规吸烟专项整治、爱国卫生运动、“我们的节日”、网络文明传播志愿活动、文明评选表彰活动等六项活动。

附件 2

高水平标志性成果一览表（部分）

序号	获奖项目	主办单位	级别	奖项	获奖单位、个人
1	高校毕业生基层就业卓越奖学金	教育部	国家级	/	余盛林
2	中国国际大学生创新大赛（2025）	教育部等	国家级	铜奖	沈滢，魏华山等
3	中国大学生自强之星评选	共青团中央、全国学联、中国青年报社	国家级	中国大学生自强之星	邬贤康
4	中央电视台《民歌中国》	/	国家级	/	杨华
5	2024 世界职业院校技能大赛争夺赛	教育部	国家级一类	银奖 x3	学生团体
6	2024 世界职业院校技能大赛争夺赛	教育部	国家级一类	铜奖 x3	学生团体
7	2024 一带一路暨金砖国家技能发展与技术创新大赛国内决赛	金砖国家工商理事会 中方理事会	国家级二类	三等奖 x3	学生团体
8	2024 一带一路暨金砖国家技能发展与技术创新大赛国内决赛	金砖国家工商理事会 中方理事会	国家级二类	三等奖 x3	学生个人
9	2024 一带一路暨金砖国家技能发展与技术创新大赛国内决赛	金砖国家工商理事会 中方理事会	国家级二类	二等奖 x3	学生团队
10	2024 一带一路暨金砖国家技能发展与技术创新大赛国内决赛	金砖国家工商理事会 中方理事会	国家级二类	一等奖 x3	学生团体

序号	获奖项目	主办单位	级别	奖项	获奖单位、个人
11	2024 一带一路暨金砖国家技能发展与技术创新大赛国内决赛	金砖国家工商理事会 中方理事会	国家级二类	三等奖	教师个人
12	CFE 全国电动汽车远程 在线诊断技能大赛	CFE 全国电动汽车远程 在线诊断技能大赛 组委会	国家级二类	二等奖	学生团队
13	交通杯新能源汽车技能大赛	中国交通教育研究会	国家级二类	三等奖	学生团体
14	巴哈大赛	巴哈大赛组委会	国家级二类	二等奖	学生团体
15	全国大学生广告艺术大赛	全国大学生广告艺术 大赛组委会	国家级二类	三等奖	学生个人
16	未来设计师设计大赛	未来设计师设计大赛 组委会	国家级二类	一等奖、二等 奖、三等奖	学生个人
17	好创意设计大赛	好创意设计大赛组委 会	国家级二类	二等奖 x1 三等奖 x2	学生个人
18	蓝桥杯计算机技能大赛—全国	工信部人才交流中心	国家级二类	二等奖、三等奖	学生个人
19	蓝桥杯计算机技能大赛—全国	工信部人才交流中心	国家级二类	一等奖	学生个人
备注：各类省级奖励 138 项，此表未列					

附件 3

2025 年“十大重点”工作一览表

序号	重点工作
1	申报“新双高”专业群
2	调整专业结构
3	争取各类标志性成果
4	整合周边教育资源
5	新建馨园学生宿舍
6	教学场所及学生宿舍维修
7	人事分配改革
8	持续开展文明（平安）校园创建
9	筹备举办高等教育 50 年校庆
10	编制“十五五”规划